



TürkTraktör

Yatırımcı Sunumu

11.11.2026





28.12.2023 tarihli ve 2023/81 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteni ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ve sermaye piyasası kurumlarının, 31.12.2023 tarihinde veya sonrasında sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verildiği kamuya duyurulmuştur.

2026 yılı 3. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin olarak hazırlanan bu sunumda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28.12.2023 tarihli Kararı'na uygun olarak Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan Şirketimizin TMS 29 hükümlerine göre enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal verileri esas alınmıştır.

Bu sunumda ileriye dönük bazı ifade, görüş ve tahmini rakamlar yer almaktadır. Bunlar Şirket Yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmaktadır ve belli varsayımları içermektedir. Mevcut koşullar altında bu sunuşta yansıtılan beklentilerin mantıklı olduğu düşünülmesine karşın; gerçekleşmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleşmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğabilecek zararlardan TürkTraktör ya da TürkTraktör'ün herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi, çalışanı veya herhangi diğer bir kişi sorumlu tutulamaz.

KURUMSAL YAPI



1954
yılında kuruldu.



Yıllık
54.000 adet
traktör üretim kapasitesi*

Toplam **1.997** personel**
1.383 saha çalışanı
614 ofis çalışanı

Türk otomotiv sektörünün halen faaliyette olan en eski üretici kuruluşu

Ortaklık Yapısı

Koç 100

%37,5

1926 yılında kurulan Koç Holding, gelirleri ve ihracatının yanı sıra, Borsa İstanbul'dan aldığı pay, ödediği vergiler ve yarattığı istihdam ile Türkiye'nin en büyük sanayi ve hizmet kuruluşu

BORSA İSTANBUL

%25

Halka Açık Kısım
Borsa İstanbul'da **TTRAK** sembolü ile işlem görmektedir

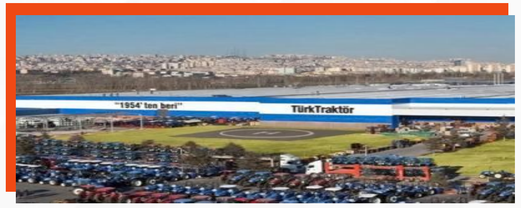
CNH

%37,5

Hem tasarım hem de üretim süreçlerini kapsayan endüstriyel deneyime ve farklı ihtiyaçlara hitap edebilen geniş ürün yelpazesine sahip CNH Industrial, traktörler ve tarım makineleri ve iş makineleri sektöründe faaliyet gösteren lider şirketlerden biri

*2 vardiya çalışılması halinde
**30.09.2026 itibarıyla

FABRİKALAR & TESİSLER



Ankara Fabrikası

Motor, Transmisyon ve Aks Üretim Merkezi
İş Makinesi Üretim Merkezi

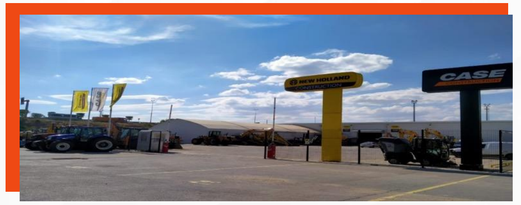
Açılış : 25.06.1954
Kapalı Alan : 82.000 m^2
Toplam Alan : 257.325 m^2



Erenler Fabrikası

Boyahane, Kabin Üretimi ve Traktör Montaj Süreçleri

Açılış : 17.06.2014
Kapalı Alan : 68.613 m2
Toplam Alan : 402.162 m^2



Ankara İş Makineleri Tesisi

Kapalı Alan : 3.245 m^2
Toplam Alan : 9.748 m^2



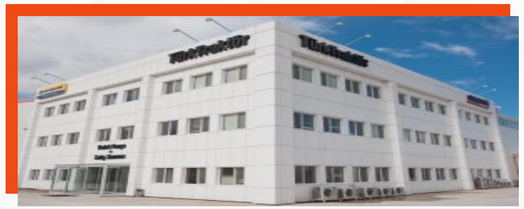
İzmir İş Makineleri Tesisi

Açılış : 18.09.2014
Kapalı Alan : 3.157 m^2
Toplam Alan : 6.396 m^2



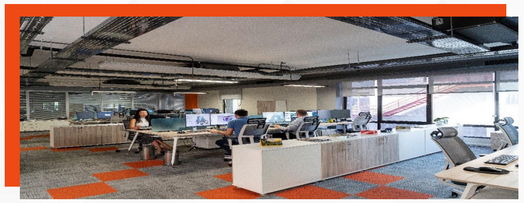
Adana İş Makineleri Tesisi

Açılış : 01.10.2025
Kapalı Alan : 1.100 m2
Toplam Alan : 5.245 m2



Akyurt - Ankara Satış Sonrası Operasyon Merkezi

Açılış : 01.04.2010
Kapalı Alan : 18.279 m^2
Toplam Alan : 20.820 m^2



İstanbul Ar&Ge Merkezi

Açılış : 16.03.2018
Kapalı Alan : 334 m^2

NEDEN TÜRKTRAKTÖR?

1 Geniş ürün gamı ile lider traktör üreticisi

- 54.000 adet traktör kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük traktör üreticisi
- Traktör pazarında kesintisiz 19 yıldır lider
- Güçlü ihracat performansı
- Türkiye'de en geniş ve profesyonel satış ve satış sonrası ağı
- Yüksek kalitede, gelişmiş traktörler geliştiren güçlü Ar&Ge kapasitesi
- Son teknoloji üretim süreçleri

2 Sürdürülebilir büyüme

- Üretim süreçlerinde dikey entegrasyon
- Uzun vadeli ve daimi iş ilişkileri
- Küresel bakış açısı
- Tamamlayıcı iş kolları
  - İş Makineleri
    Yerli kazıcı yükleyici üretimi
  - Tarım Ekipmanları

3 Hissedarlar için yaratılan değer

- Karlılığı sürdürmeye ve büyütmeye verilen öncelik
- Sürdürülebilir temettü politikası
- Başarılı, karlı operasyonel faaliyetler

CNH INDUSTRIAL İÇİNDEKİ KONUM

New Holland TD ve **Case IH JX** seri traktörlerin dünyadaki tek tasarım ve üretim merkezi

Yeni nesil çok amaçlı orta segment seri transmisyonlarının dünyadaki tek üretim merkezi

Çok amaçlı hafif segment traktör ve transmisyonların dünyadaki tek üretim merkezi

TD serisi transmisyonların dünyadaki tek mühendislik ve üretim merkezi

S8000 seri **Faz 5** motorların tek üretim merkezi

Özel tip bahçe grubu traktörlerin dünyadaki tek üretim merkezi

ÜRETİM TEKNOLOJİSİ

Otomatik üretim birimlerinin ve kompleks kontrol sistemlerinin üretimde kullanılmasına olanak sağlayan esnek üretim hatlarının Türkiye'de ilk uygulayıcısı

Türkiye'de sektöründeki ilk robotik boyahaneye sahip şirket

SEKTÖRÜNDE İLK AR&GE MERKEZİ

2009 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilen **12.584 m^2**'lik Ar&Ge merkezi

2018 yılında İstanbul'da açılan ve 2019 yılında Sanayi Bakanlığı tarafından akredite edilerek Ar&Ge merkezi olan Ar&Ge, Tasarım ve İnovasyon Ofisi

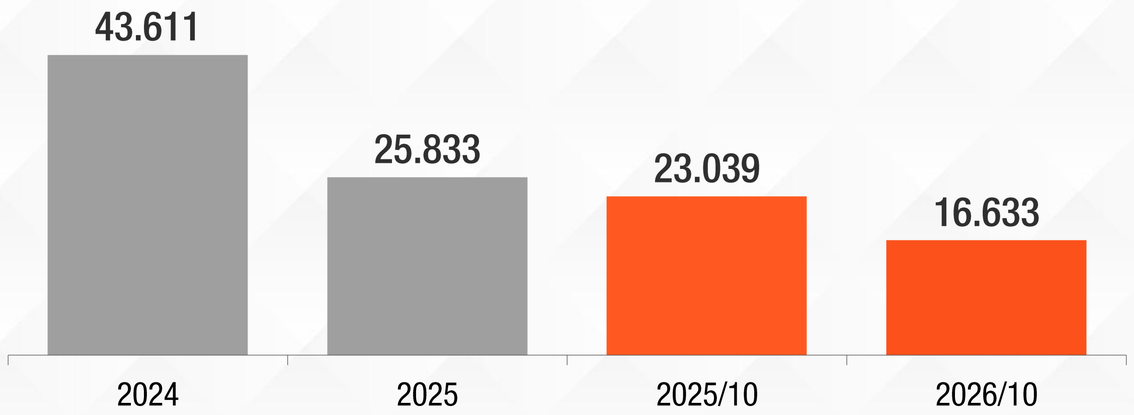
4'ü uluslararası olmak üzere, toplam **193** aktif patent ve **23** ulusal faydalı model*

124'ü araştırmacı olmak üzere, toplam **151** Ar&Ge personeli*

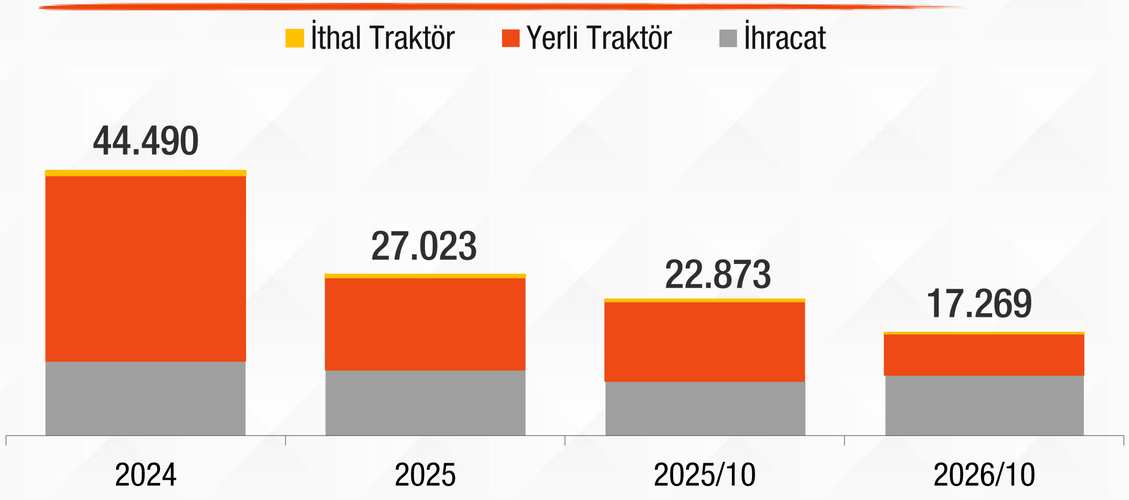
*30.09.2026 itibarıyla

BİR BAKIŞTA TÜRKTRAKTÖR

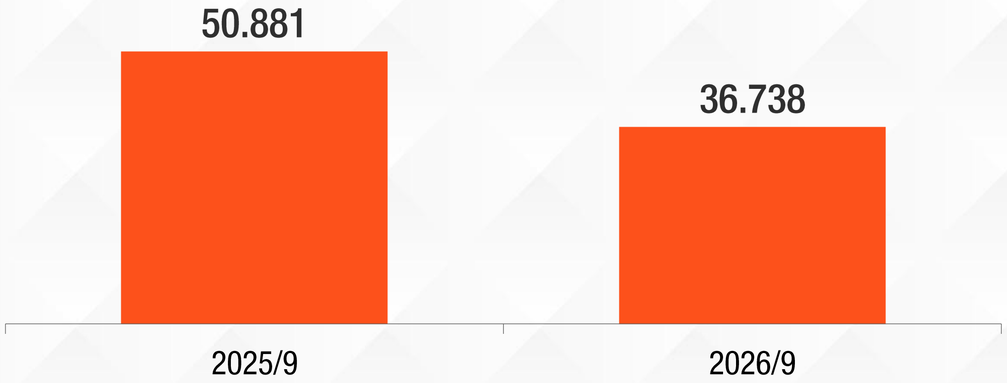
Traktör Üretim (adet)



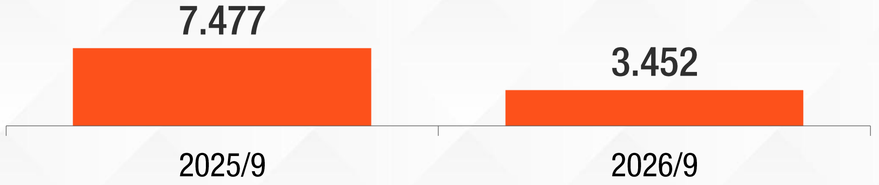
Toplam Traktör Satış (adet)



Toplam Ciro (milyon TL)



Brüt Kar (milyon TL)



TRAKTÖR

NEW HOLLAND

Yerli Traktörler (55HP-145HP)
İthal Traktörler (130HP-340HP)





- New Holland ve CASE IH markalarının ülke geneline yayılan sektöründeki en geniş satış ve satış sonrası hizmetler ağı ile beraber TürkTraktör son 19 yıllık dönemde Türkiye traktör pazarında kesintisiz pazar lideri olarak çiftçilerin birinci tercihi olmaya devam etmiştir.

- New Holland ve CASE IH markalarıyla pazara çok geniş bir ürün gamı sunan TürkTraktör, hem yerli hem de ithal ürünleri için, gerek satış ve servis hizmetleri, gerekse yedek parça tedariki kapsamında ülkemizin her yerinde müşterilerine aynı yüksek kalitede hizmet sağlamaktadır.

- TürkTraktör'ün ortağı CNH Industrial kanalı ile tüm dünyaya ihracatını gerçekleştirdiği traktörler, Türkiye'de Türk mühendisler tarafından tasarlanmakta ve yine üretimde kullanılan parçaların tamamına yakını ülkemizde üretilmektedir.

CASE IH

Yerli Traktörler (55HP-117HP)
İthal Traktörler (130HP-340HP)





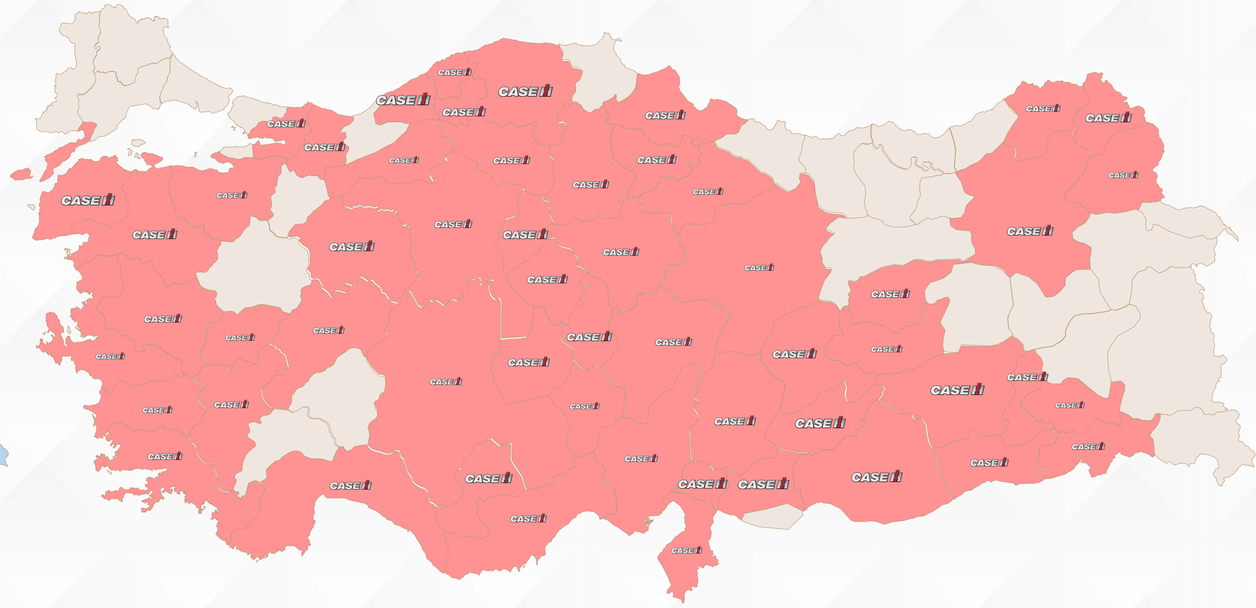
BAYİ AĞI - TRAKTÖR

Türkiye geneline yayılmış müşteri odaklı bayi ağıyla bakım, servis ve onarım hizmetleri sunulmaktadır.

New Holland ve CASE IH bayi ağları güçlü marka erişimi ve yaygın hizmet kapasitesi sağlamaktadır.

Traktör bayi ağı, **138** (New Holland & CASE IH) yedek parça bayisiyle desteklenmektedir.





NEW HOLLAND



83 BAYİ
305 SERVİS

CASE IH



38 BAYİ
101 SERVİS

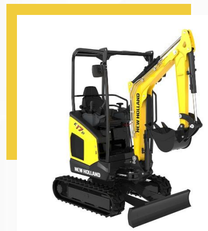
*30.09.2026 itibarıyla

İŞ MAKİNELERİ

NEW HOLLAND CONSTRUCTION

Hafif İş Makineleri







- 2013 yılında New Holland ve CASE marka iş makinelerinin distribütörü olarak iş makineleri sektörüne de adım atan TürkTraktör, bu alanda paletli ekskavatör, lastikli yükleyici, kazıcı yükleyici, greyder ve kompakt lastikli yükleyici, midi&mini ekskavatör ve nokta dönüşlü mini yükleyicilerden oluşan geniş ürün gamı ile hizmet vermektedir.

- New Holland ve CASE marka kazıyıcı yükleyiciler ise TürkTraktör tarafından 2020 yılında **Türkiye'de üretilmeye başlanmıştır.**

CASE CONSTRUCTION

Hafif İş Makineleri







Ağır İş Makineleri





NEW HOLLAND CONSTRUCTION

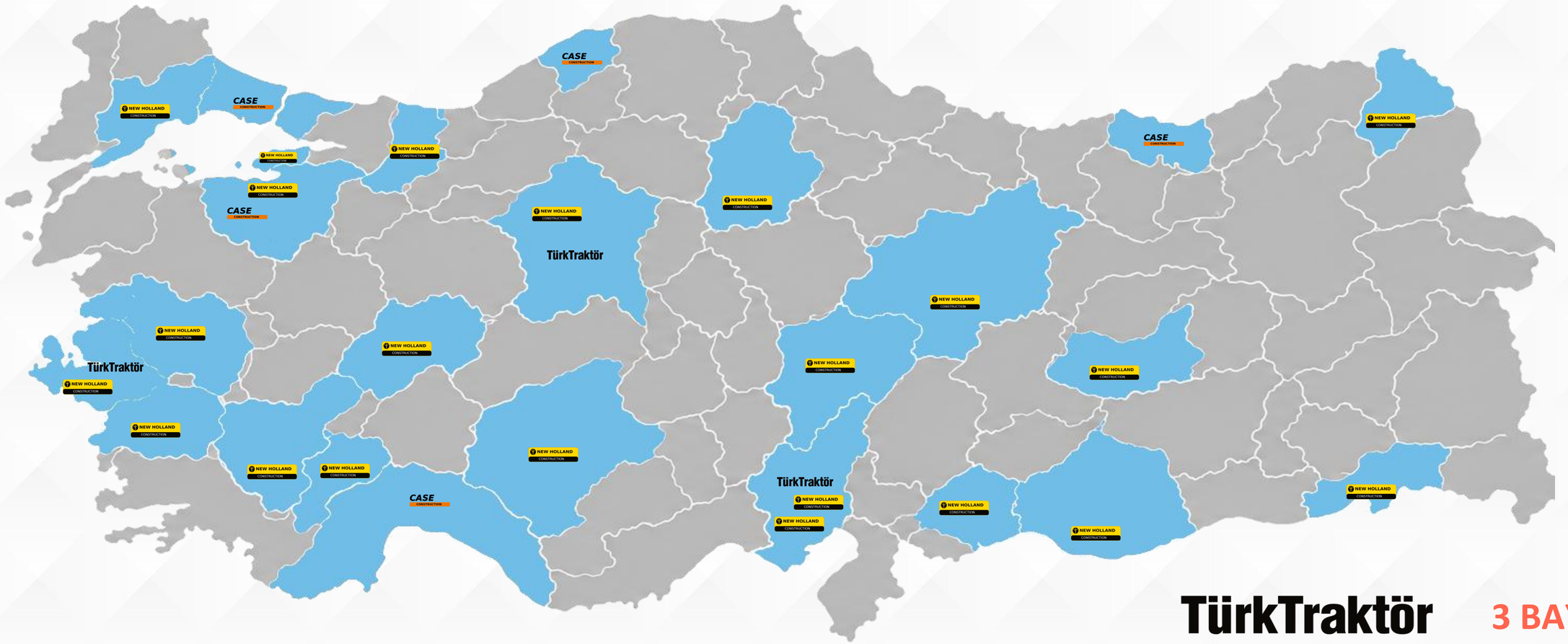


- New Holland bayi ağı ile yürütülen New Holland hafif iş makineleri Satış ve Satış Sonrası operasyonları
- CASE bayi ağı ve direkt satış ekibi tarafından yürütülen ağır ve hafif iş makineleri Satış ve Satış Sonrası faaliyetleri

CASE CONSTRUCTION



BAYİ AĞI - İŞ MAKİNESİ



TürkTraktör 3 BAYİ

CASE CONSTRUCTION 5 BAYİ

NEW HOLLAND CONSTRUCTION 22 BAYİ

*30.09.2026 itibarıyla

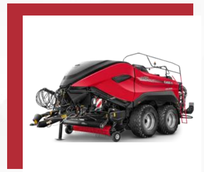
TARIMSAL EKİPMANLAR

NEW HOLLAND
Tarımsal Ekipmanlar





CASE IH
Tarımsal Ekipmanlar





- TürkTraktör'ün tarımsal ekipmanlar ürün gamı; toprak hazırlığı, toprak işleme, hassas ekim, ilaçlama, gübreleme, hasat ve nakliye süreçlerini kapsayan, tüm aşamalarda aktif olarak kullanılan geniş bir ürün yelpazesini içerir.

- Tarımsal ekipman grubunda; klasik, yaylı ve döner kulaklı pulluklar, rotovatör ve diğer toprak işleme makineleri, pnömatik hassas ekim makineleri, hububat ekim makineleri, turbo atomizörler, römorklar, yem karma makineleri ile son teknoloji biçerdöverler; büyük, yuvarlak ve küçük kare balya makineleri, silaj makineleri, teleskopik yükleyiciler, üzüm ve zeytin hasat makineleri gibi geniş bir ürün yelpazesini çiftçilerin hizmetine sunmaktadır.

TürkTraktör
Tarımsal Ekipmanlar





RED PRO
Tarımsal Ekipmanlar





MARKALARIN PAZARDAKİ KONUMU

NEW HOLLAND

- Kesintisiz **19 yıldır pazar lideri**
- **%33,4*** pazar payı
- Tüm bölgeleri kapsayan en geniş bayi ağı
- Geniş müşteri portföyü



CASE IH

- Hedef kitle; profesyonel çiftçiler
- Pazarda **3. marka**
- **%9,4*** pazar payı



NEW HOLLAND CONSTRUCTION



- TürkTraktör, 2020 yılında yüksek teknolojiye sahip CASE ve New Holland marka **yerli iş makinesi üretimine** başlamıştır.

- Türkiye iş makineleri pazarında en büyük ağırlığa sahip olan paletli ekskavatör segmentinde TürkTraktör'ün pazar payı, 2026'nın ilk 9 ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre artmıştır.

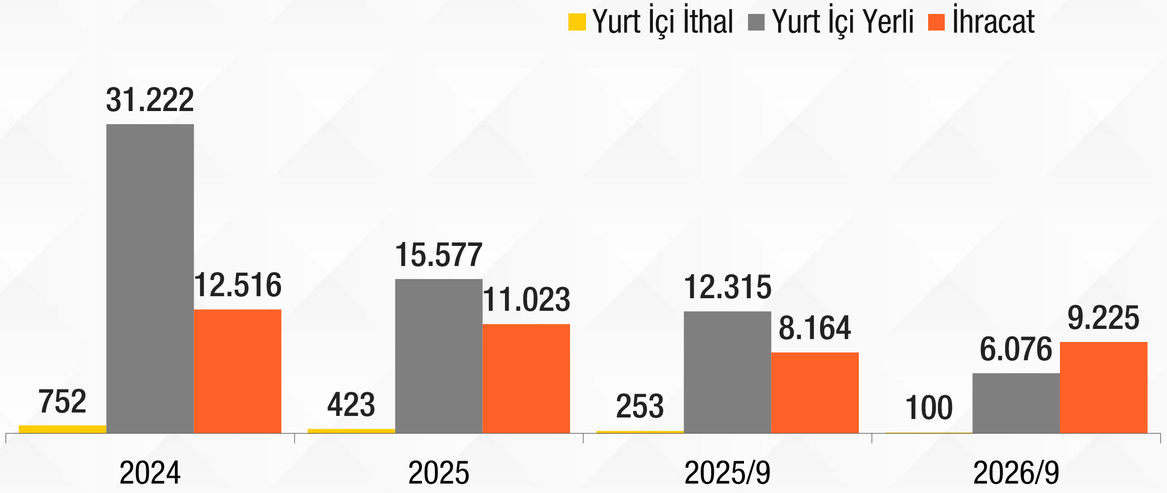
CASE CONSTRUCTION



*2026/9 TÜİK trafik kayıtlarına göre

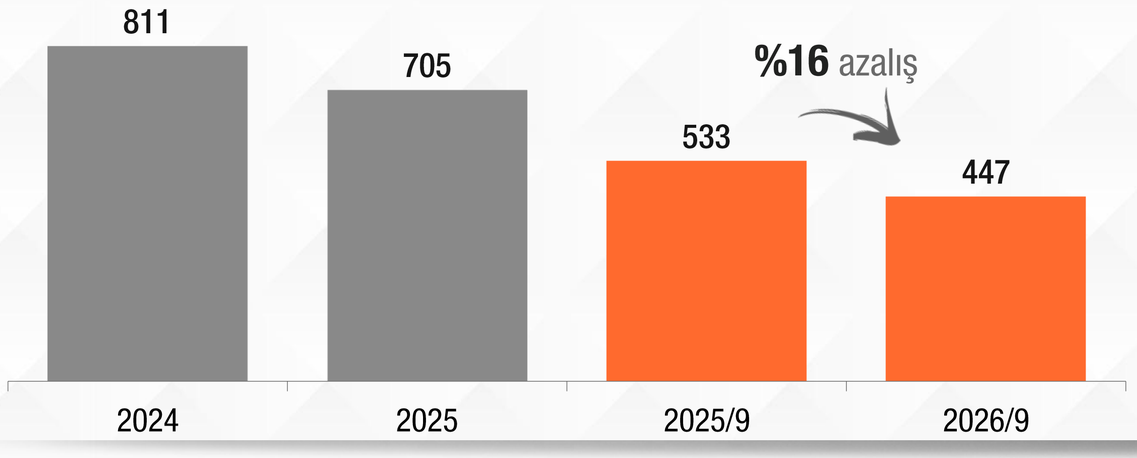
TÜRKTRAKTÖR SATIŞLARI

Traktör Satışları (adet)

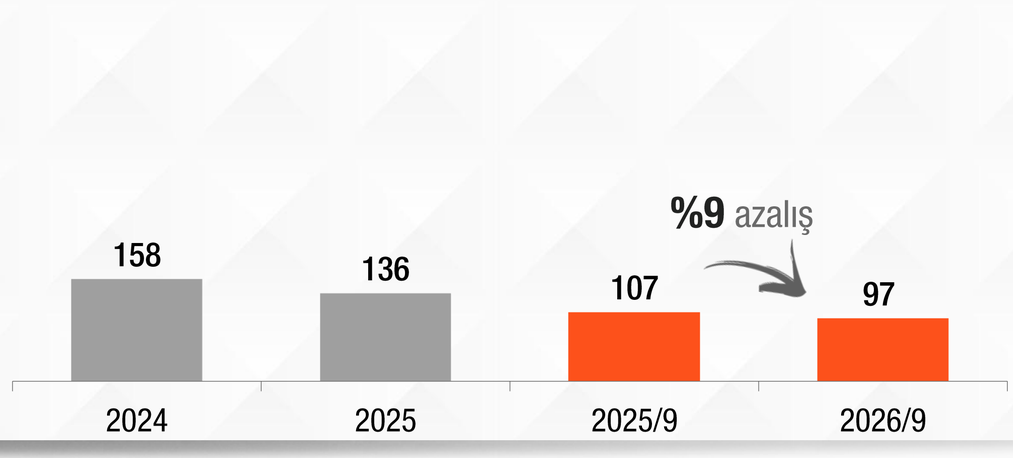


- 2026 Eylül sonu itibarıyla **yurt içi yerli traktör satışları** geçen yıla göre **%51** azaldı.
- 2026 Eylül sonu itibarıyla **yurt içi ithal traktör satışları** geçen yıla göre **%60** azaldı.
- **İhracat** ise geçen yıla kıyasla **%13** arttı.

İş Makinesi Satışları (adet)



Biçerdöver Satışları (adet)



RAKAMLARLA TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ



RAKAMLARLA TÜRKİYE TARIM SEKTÖRÜ

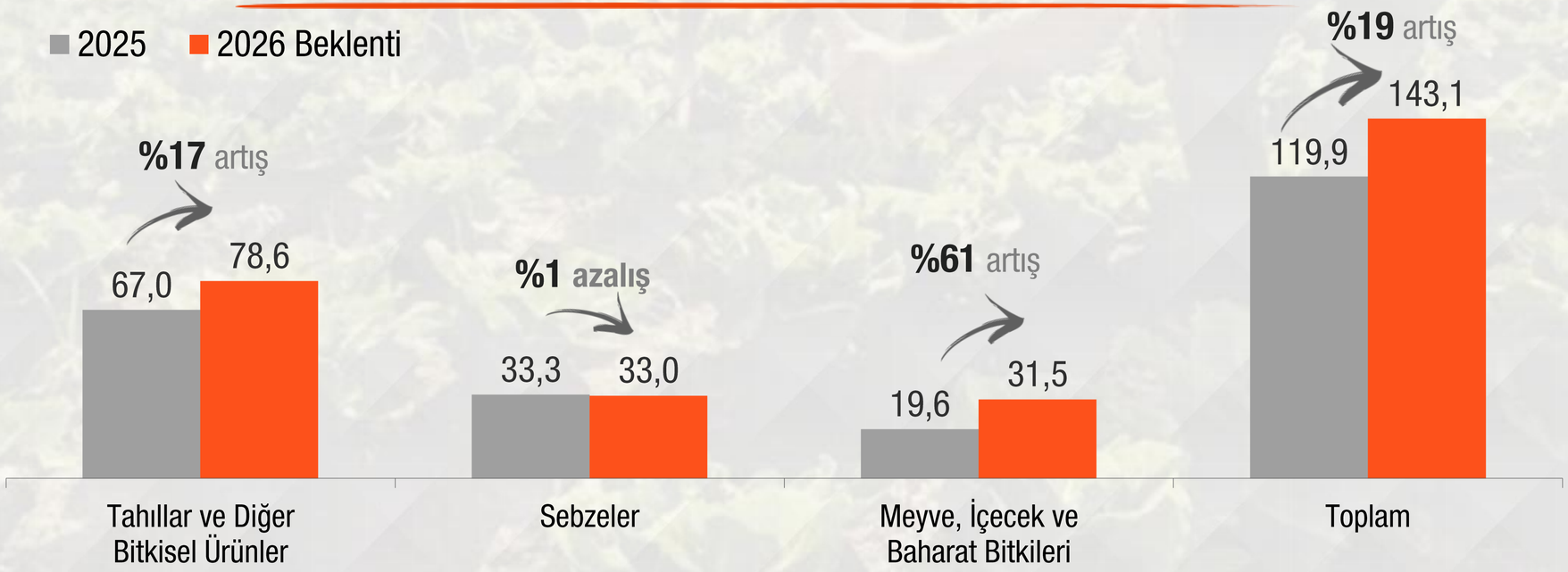
Türkiye Tarım Ekonomisi **Dünya'da** **7.** (2025 itibarıyla)

Türkiye Tarım Ekonomisi **Avrupa'da** **1.** (2025 itibarıyla)

GSYİH içindeki pay **%4,2** (2026 2. Çeyrek itibarıyla)

İstihdam içindeki pay **%13,7** (2026 2.Çeyrek itibarıyla)

Bitkisel Üretim 2025 – 2026 Beklenti (milyon ton)



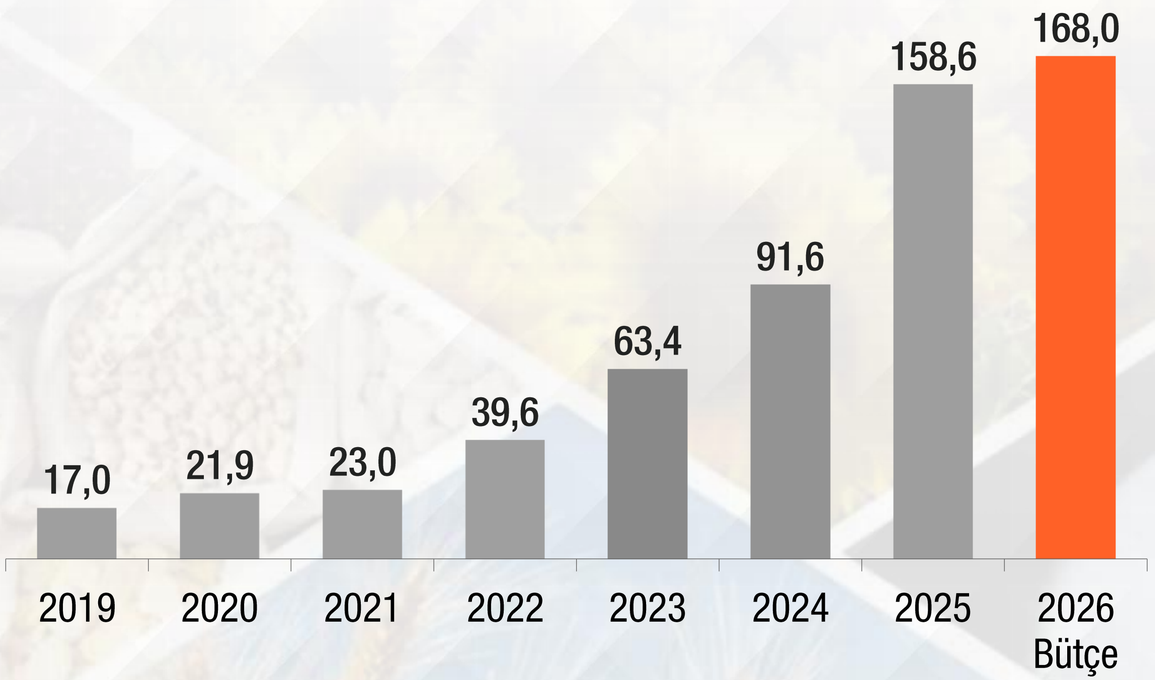
Kaynak: Dünya Bankası & TÜİK

TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI



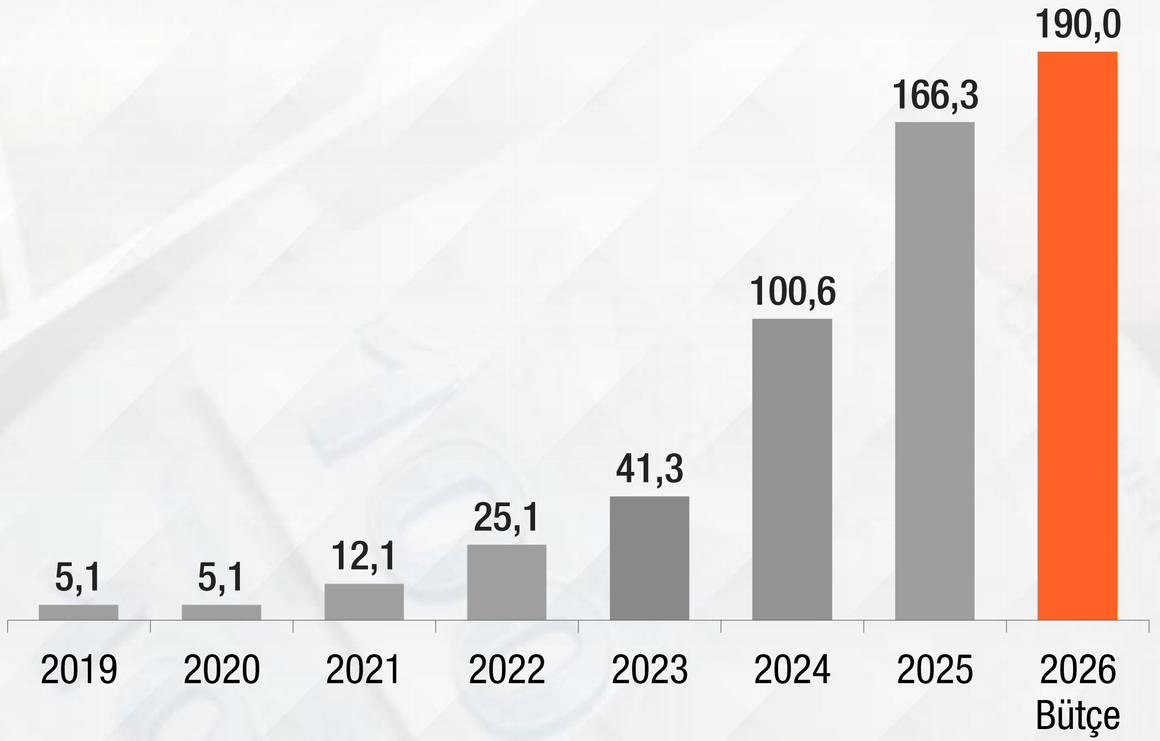
TÜRKİYE'DE TARIMSAL DESTEK PROGRAMLARI

Tarımsal Destek Ödemeleri (milyar TL)



- Tarımsal destek ödemeleri; yakıt, gübre, tarım sigortası, kırsal kalkınma desteği vb. kalemleri içerir.

Tarımsal Yatırım Destekleri (milyar TL)



- Ek olarak, bu destekler; tarım arazilerinin toplulaştırılması, tarımda bilgi sistemlerinin daha etkin kullanılması, Ar-Ge altyapısının iyileştirilmesi, kırsal alanda tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi vb. kalemleri içermektedir.

Kaynak: www.sbb.gov.tr

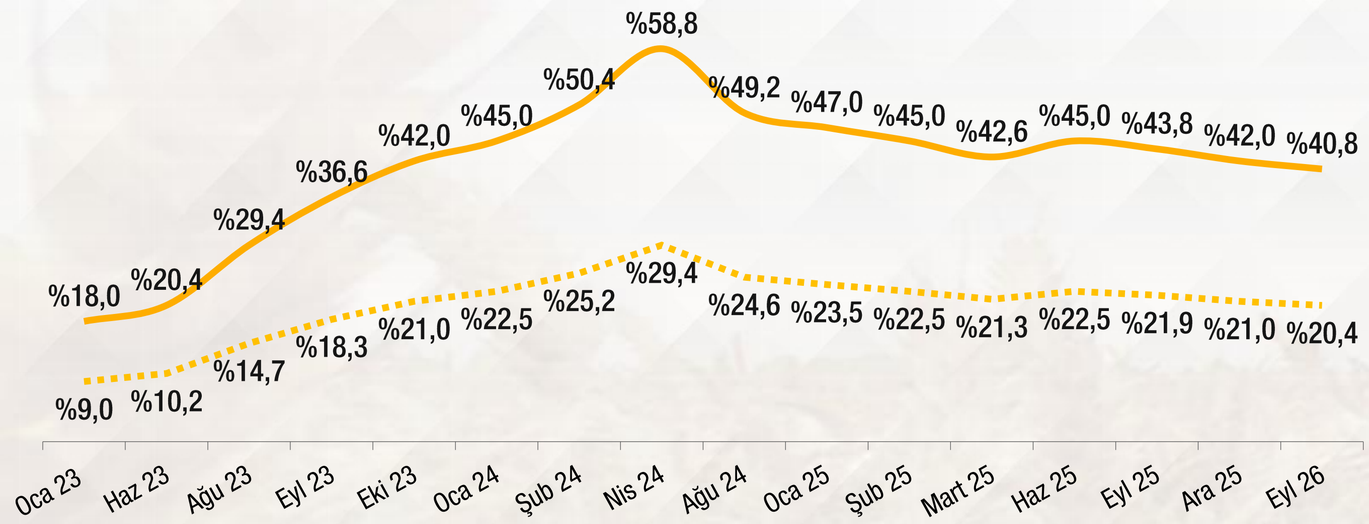
TÜKETİCİ FİNANSMANI



TÜKETİCİ FİNANSMANI

Kredi Faiz Oranları

Ziraat Bankası



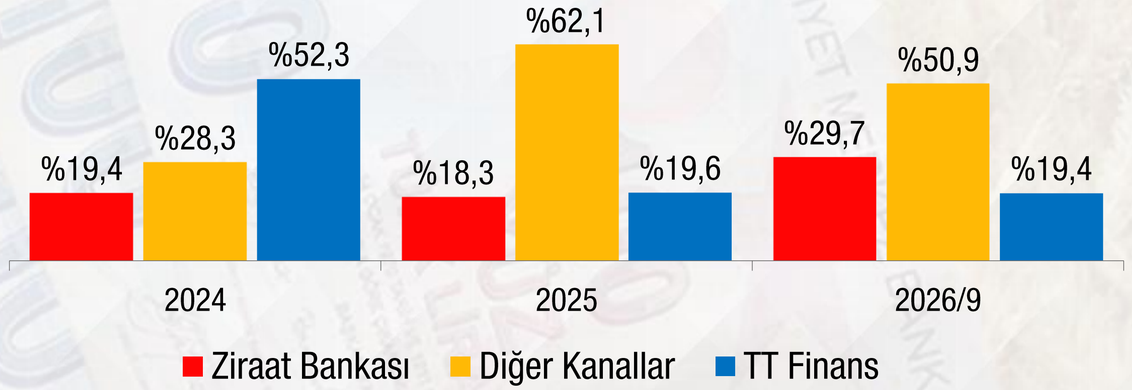
Ziraat Bankası **sübvansiyon sonrası faiz oranı %20,4** ile **rekabetçi konumdadır.**

2026 yılı Eylül ayı itibarıyla Ziraat Bankası **kredi kullanımı %29,7**'dir.

'20	**500 Bin TL**'ye kadar	**Yerli traktör** için **%50** faiz indirimi	**İthal traktör** için **%25** faiz indirimi
'22	**1 Milyon TL**'ye kadar	**Yerli traktör** için **%50** faiz indirimi	**İthal traktör** için **%25** faiz indirimi
'24-'26	**2 Milyon TL**'ye kadar	**Yerli traktör** için **%50** faiz indirimi	**İthal traktör** için **%25** faiz indirimi

TürkTraktör Satışlarının Finansman Dağılımı

TürkTraktör Finans



TÜRKTRAKTÖR FİNANS



Tüm Finansal İşlemler Tek Çatı Altında

TürkTraktör Finans

- Türkiye'de tarım sektöründe bir ilk
- Çiftçilerin en son teknoloji ile donatılmış traktörlere alternatif bir finans çözümü ile erişmesini sağlamak amaçlanıyor.
- Traktör, tarım ekipmanı ve iş makinesi alımlarında yararlanılabiliyor.
- Banka şubesine gitmeden tüm işlemler bayide tamamlanıyor ve diğer kredi süreçlerindeki zorunluluklar asgariye indiriliyor.
- 2026 Eylül ayı itibarıyla yurt içi satışların %19,4'ü TürkTraktör Finans kanalıyla yapılmıştır.

TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR



TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARINDA ÖNE ÇIKANLAR

~2M
Toplam traktör

~1,3M*
Aktif olarak kullanılan traktör

650Bin
35 yaş üzeri traktör

%48
24 yaş üzeri traktör payı

2025 yılı traktör satış adedi bakımından Türkiye, Dünya'nın **en büyük 5.** traktör pazarı

*Kaynak: Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği

DÜNYA TRAKTÖR PAZARI



DÜNYA TRAKTÖR PAZARI

Toplam Dünya Pazarı (bin adet)

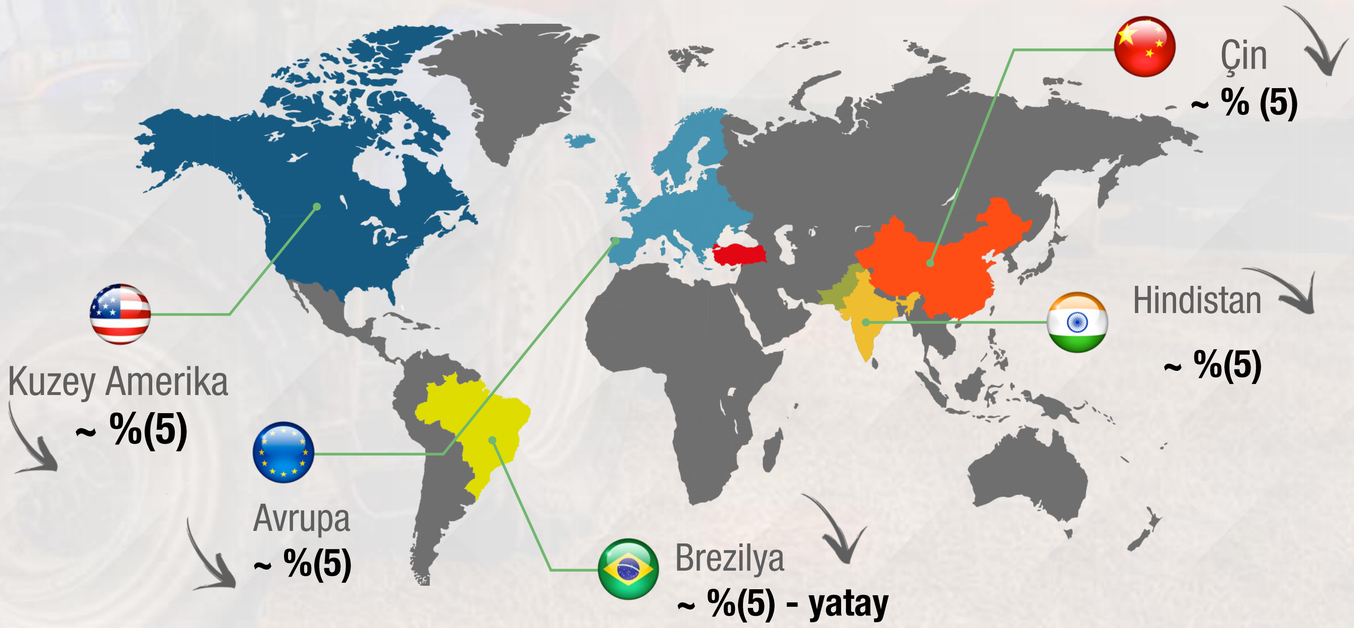
	2023	2024	2025	*25 vs. 24*
Önemli İhraç Pazarları	**550**	**484**	**457**	**%(6)**
Kuzey Amerika	278	241	219	%(9)
Avrupa	156	138	135	%(2)
Diğer	115	106	103	%(3)
Hindistan	915	910	1.095	%20
Çin	224	219	216	%(1)
Türkiye	78	64	40	%(36)
Brezilya	49	47	47	%(2)
Pakistan	43	38	25	%(36)
Dünya Toplam	**1.860**	**1.762**	**1.880**	**%7**

2025 yılı traktör satış adetlerine göre **Türkiye**, **dünyanın 5. büyük** traktör pazarıdır.

En önemli ihracat pazarlarında **%6**'lık daralma yaşandı.

Küresel traktör pazarı 2025 yılında **%7** oranında büyüdü.

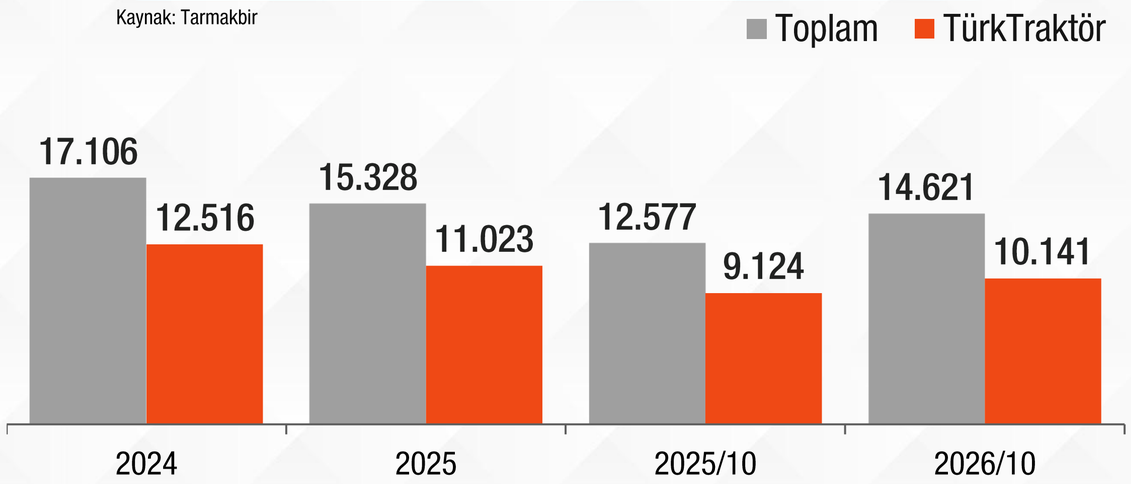
Değişim (2025 - 2026 Beklenti)



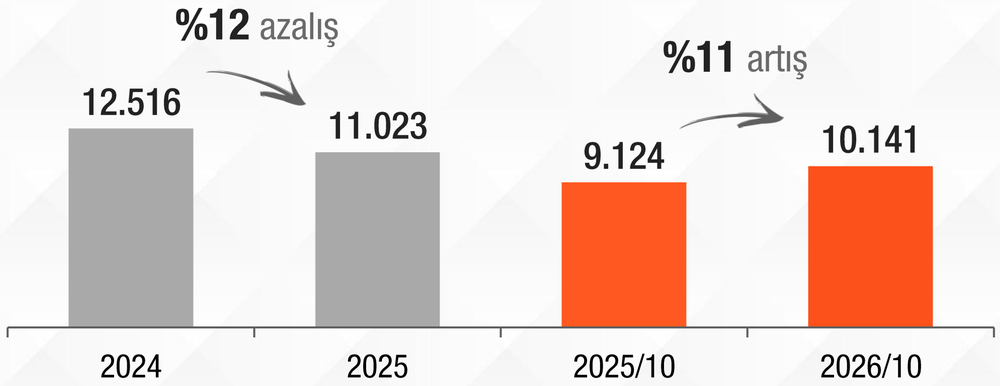
Kaynak: Systematics

Türkiye Traktör İhracatı (adet)

Kaynak: Tarmakbir

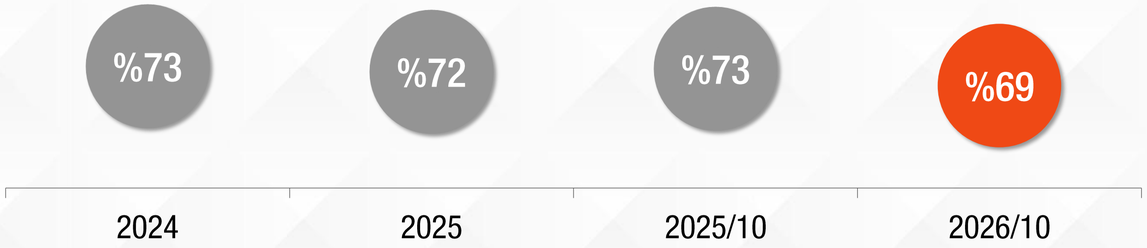


TürkTraktör'ün İhracatı (adet)



İhracatta TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



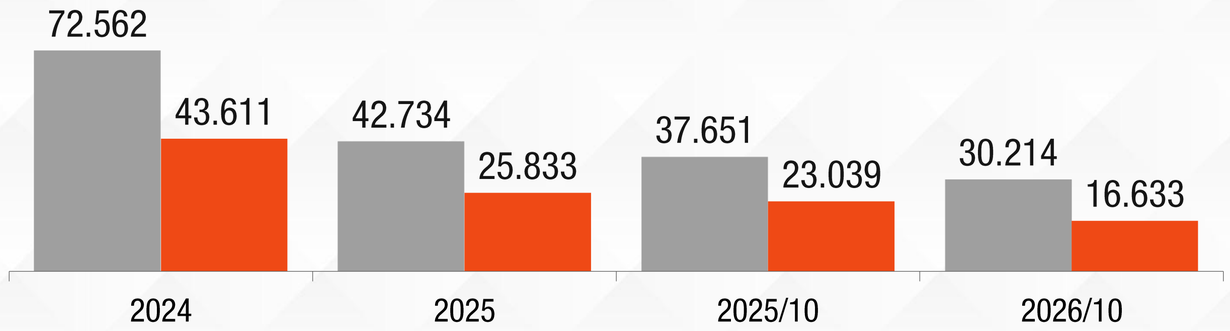
- TürkTraktör, **125'ten fazla ülkeye** ihracat yapan uluslararası bir oyuncu konumundadır.
- İhracatın **%80'i Kuzey Amerika ve Avrupa pazarlarına** yapılmaktadır.
- 2025 yılında **Türkiye'nin traktör ihracatının %72'si**, 2026 yılının Ekim ayında ise **%69'u TürkTraktör** tarafından yapılmıştır.


CASE IH
FARMALL
100A

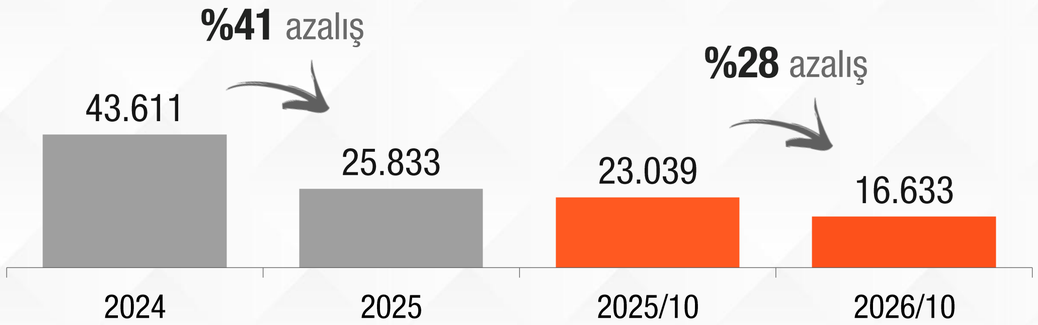
TÜRKİYE TRAKTÖR ÜRETİMİ

Türkiye Traktör Üretimi (adet)

Kaynak: Tarmakbir

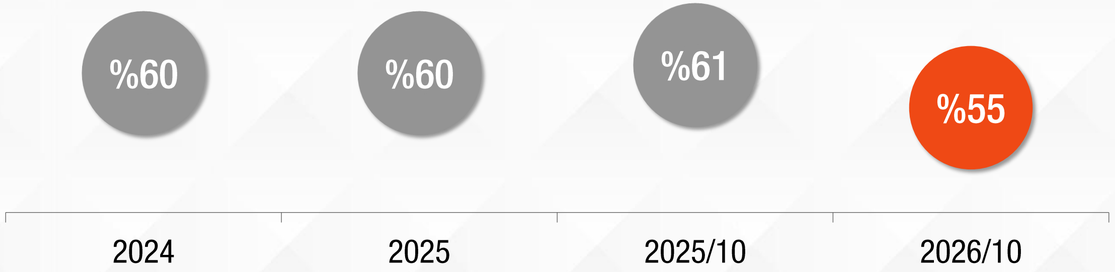


TürkTraktör'ün Üretimi (adet)



Yurt İçi Üretimde TürkTraktör'ün Payı

Kaynak: Tarmakbir



2025 yıl sonu itibarıyla **42.734 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%60'ı**

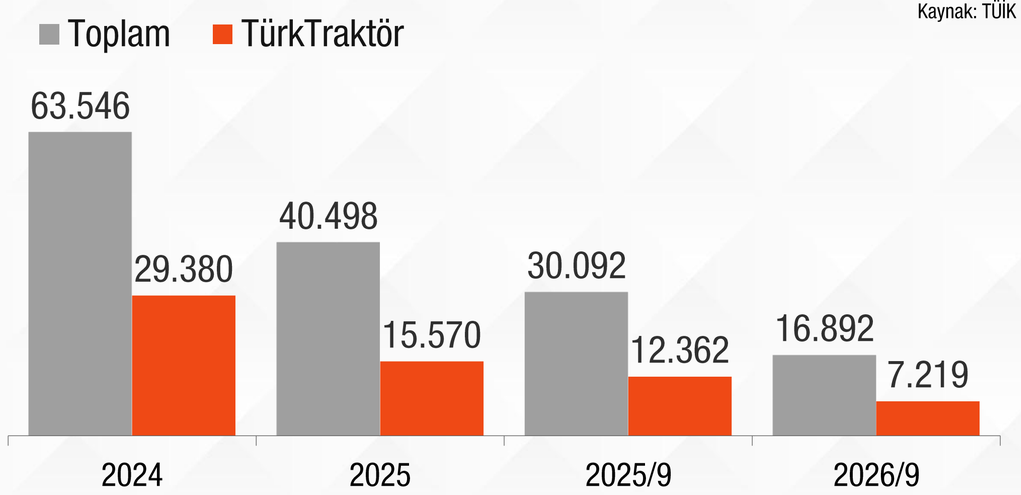
2026 yılı Ekim ayı itibarıyla **30.214 adet** traktör üretilen Türkiye'de toplam üretimin **%55'i**

TürkTraktör tarafından karşılanmıştır.

TÜRKİYE TRAKTÖR PAZARI & TÜRKTRAKTÖR

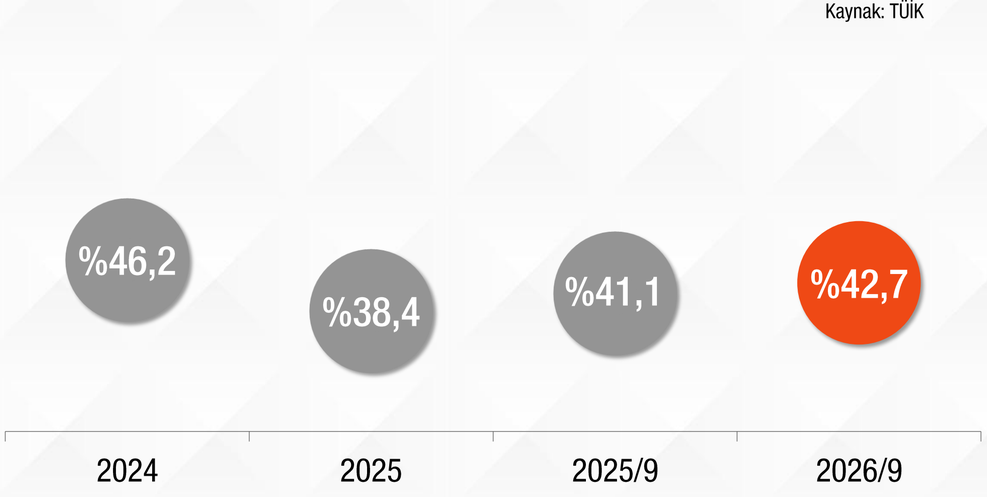
Türkiye Traktör Pazarı (adet)

Kaynak: TÜİK



TürkTraktör Pazar Payı

Kaynak: TÜİK



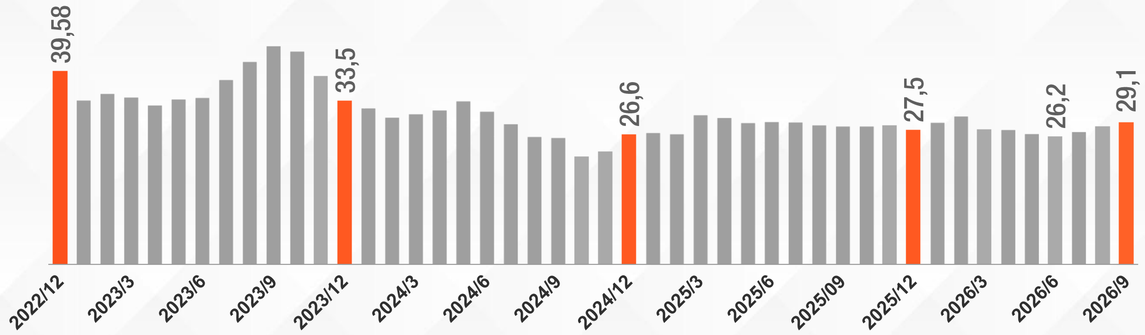
	2025	Pazardaki Konumu	2026/9	Pazardaki Konumu
New Holland	12.426	**1.**	5.635	**1.**
CASE IH	3.144	**6.**	1.584	**3.**

2025 yılında toplam **%36** oranında daralan Türkiye traktör pazarı, 2026 yılının Eylül ayında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre **%44** oranında daralmıştır.

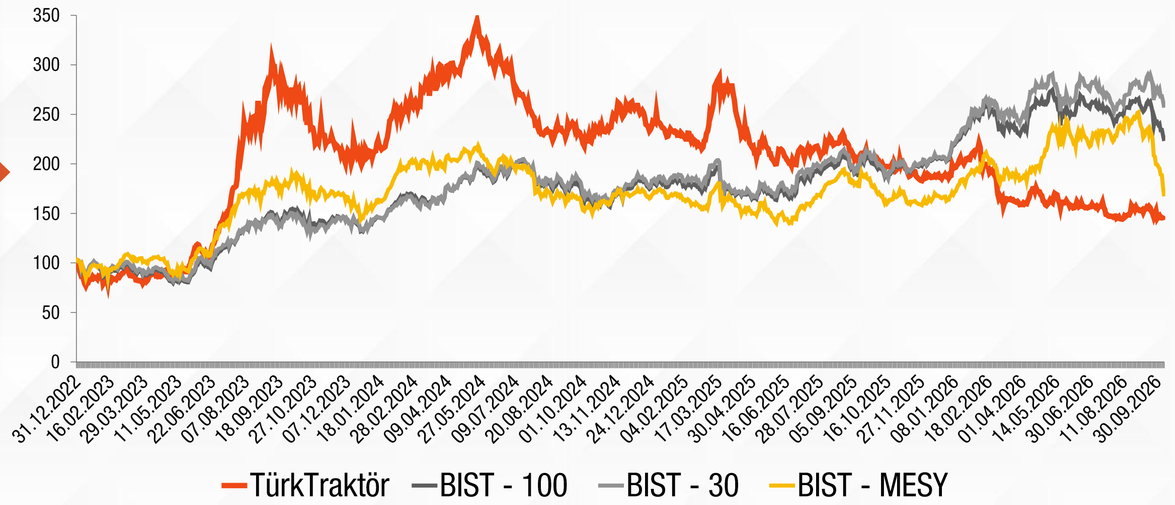
2026 yılı Eylül ayı itibarıyla **New Holland** 1. marka olmaya devam ederken **CASE IH** pazarda 3. marka konumundadır.

HİSSEDARLAR İÇİN YARATILAN DEĞER

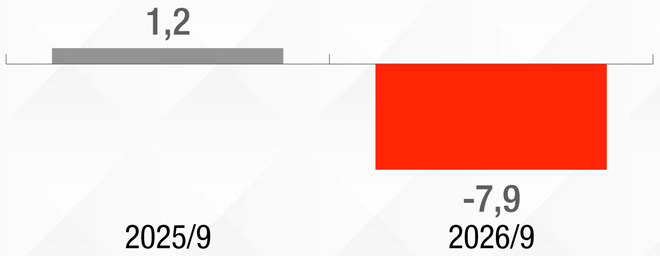
Halka Açık Kısımda Yabancı Payı (%)



Hisse Grafiği



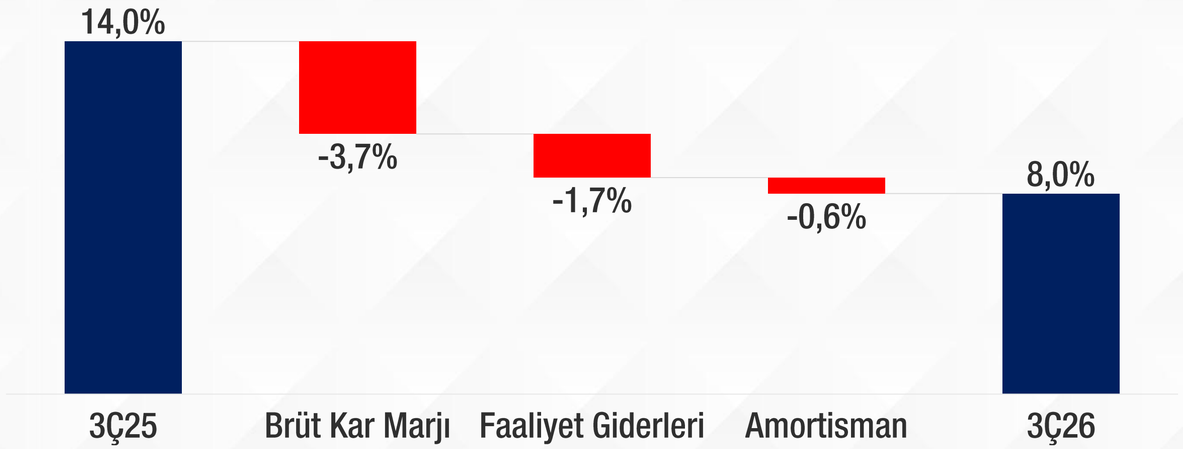
Hisse Başı Kazanç



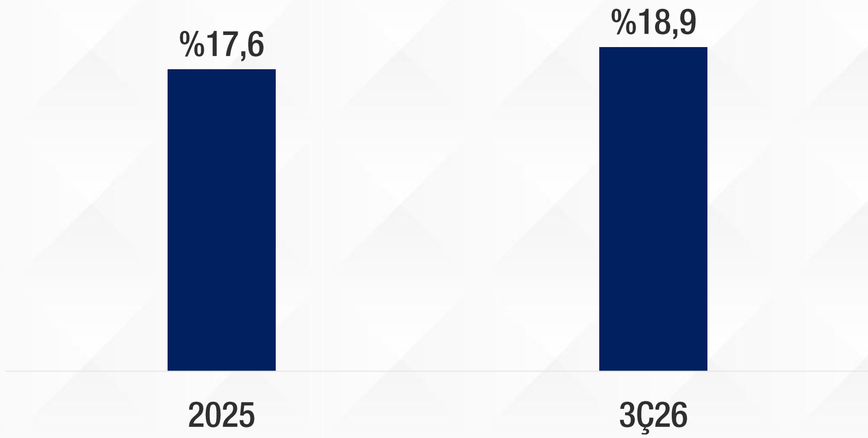
FİNANSAL SONUÇLAR

FİNANSAL GÖSTERGELER

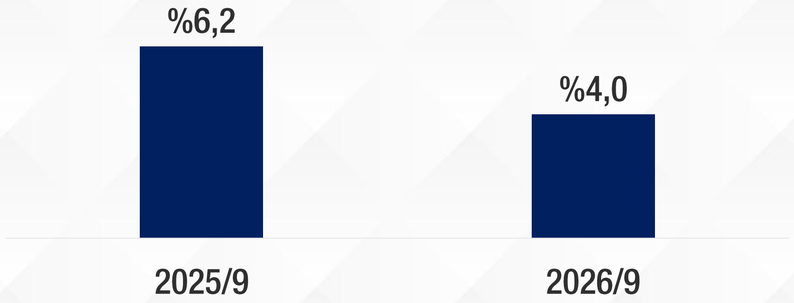
FAVÖK Marjı



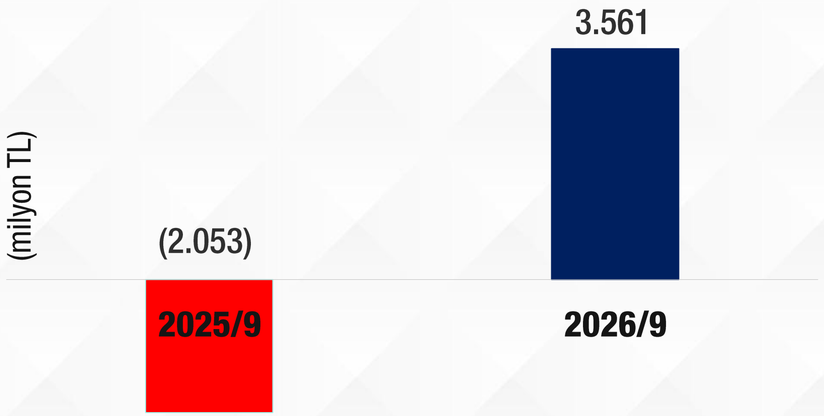
Ortalama NİS / Hasılat



Yatırım Harcamaları/ Satışlar



Serbest Nakit Akımı



ÖZET FİNANSALLAR

Milyon TL	3Ç26	3Ç25	y/y %	2Ç26	ç/ç %	2026/9	2025/9	y/y %
Hasılat	11.741	14.652	(20)	13.637	(14)	36.738	50.881	(28)
Brüt Kar	1.474	2.379	(38)	1.229	20	3.452	7.477	(54)
Faaliyet Karı / (Zararı)	120	943	(87)	(230)	(152)	(1.084)	2.559	(142)
Diğer Gelir / (Gider)	150	(200)	(175)	134	12	227	(299)	(176)
Finansman Gelirleri / (Giderleri)	(839)	(1.335)	(37)	(924)	(9)	(2.835)	(3.237)	(12)
Net Parasal Pozisyon Kazançları	608	1.062	(43)	732	(17)	2.202	2.585	(15)
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	39	470	(92)	(288)	(113)	(1.489)	1.609	(193)
Net Kar / (Zarar)	(83)	368	(123)	735	(111)	(789)	1.189	(166)
FAVÖK	936	2.054	(54)	601	56	1.567	5.237	(70)

	%	%	y/y (bps)	%	ç/ç (bps)	%	%	y/y (bps)
Brüt Kar Marjı	12,6	16,2	(3,6)	9,0	3,6	9,4	14,7	(5,3)
Faaliyet Kar Marjı	1,0	6,4	(5,4)	(1,7)	2,7	(2,9)	5,0	(7,9)
Vergi Öncesi Kar / (Zarar) Marjı	0,3	3,2	(2,9)	(2,1)	2,4	(4,1)	3,2	(7,3)
Net Kar / (Zarar) Marjı	(0,7)	2,5	(3,2)	5,4	(6,1)	(2,1)	2,3	(4,4)
FAVÖK Marjı	8,0	14,0	(6,0)	4,4	3,6	4,3	10,3	(6,0)

2026 BEKLENTİLER

Toplam Pazar

- Türkiye Traktör Pazar Büyüklüğü: **21.000 – 26.000 adet**



TürkTraktör

- İç Piyasa Traktör Satışları*: **8.500 – 10.000 adet**
- İhraç Traktör Satışları: **11.000 – 13.500 adet**
- Yatırım Harcamaları: **60 – 70 milyon $**

*İthal traktör dahil bayiye satış

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ İLETİŞİM

Sıla Akçay
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Tuba ŞENOL MİLLİ
Yatırımcı İlişkileri Lider Uzman

Sila.Akcay@turktraktor.com.tr

Tuba.SenolMilli@turktraktor.com.tr

investorrelations@turktraktor.com.tr