TürkTraktör

TÜRK TRAKTÖR VE ZİRAAT MAKİNELERİ A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla görev yapmakta olan Yönetim Kurulu üyeleri aşağıda yer almaktadır:

Adı ve Soyadı	Görevi
Levent ÇAKIROĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı
Gerrit Andreas Dr. MARX	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Haydar YENİGÜN	Üye
Markus Dr. MÜLLER	Üye
Osman Turgay DURAK	Üye
Matthieu Jean-Marie Bernard SÉJOURNÉ	Üye
Özgür Burak AKKOL	Üye
Vincent Louis Antoine Marie de LASSAGNE de BEAUFORT	Üye
İbrahim Aykut ÖZÜNER	Üye
Stefano PAMPALONE	Üye
Mine YILDIZ GÜNAY	Bağımsız Üye
Umut KOLCUOĞLU	Bağımsız Üye

Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve üyelerinin görev süresi başlangıç tarihi 9 Mart 2026 olup, görev süreleri 2026 yılı hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı tarihine kadar devam edecektir.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin hükümler Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenlenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında oluşturulan komiteler ve bu komitelerde görev alan üyelere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İCRA KOMİTESİ

İcra Komitesi üyeleri; Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort ve Haydar Yenigün'dür.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı Mine Yıldız Günay ve üyesi Umut Kolcuoğlu'dur.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı Mine Yıldız Günay ve üyeler Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort, Umut Kolcuoğlu ve Özgür Ergun'dur.

RİSK YÖNETİM KOMİTESİ

Risk Yönetim Komitesi Başkanı Umut Kolcuoğlu ve üyeler Haydar Yenigün, Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort ve Mine Yıldız Günay'dır.

SERMAYE YAPISI

Şirketimizin 30 Eylül 2026 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

HİSSEDARLAR	HİSSE GRUBU	PAY ADEDİ	SERMAYE (TL)	(%)
Koç Holding A.Ş.	A Grubu Nama	3.752.507.813	37.525.078,13	37,50
CNH Industrial Grubu	B Grubu Nama	3.752.507.813	37.525.078,13	37,50
Halka Açık Kısım ve Diğer	C Grubu Nama	2.501.671.874	25.016.718,74	25,00
GENEL TOPLAM		**10.006.687.500**	**100.066.875**	

DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ

Şirketimizin esas sözleşmesinin "Şirketin Günlük Yönetimi ve İcra Komitesi" başlıklı 12'nci maddesinin değiştirilmesine ilişkin esas sözleşme değişiklik tasarısına Sermaye Piyasası Kurulu 27 Şubat 2026 ve Ticaret Bakanlığı 4 Mart 2026 tarihli yazıları ile izin vermiş, ilgili değişiklik önerisi 9 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimizin 72. Olağan Genel Kurulu'nda kabul edilmiş olup 3 Nisan 2026 tarihli 11556 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

TEMETTÜ ÖDEMESİ

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 01 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolara göre 454.804.633,92 TL net dönem karı elde etmiştir. Sermaye Piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 19'uncu maddesi ve 21 Mart 2025 tarihli Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanan Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde, genel ekonomik ve sektörel konjonktür ile Şirketimiz nakit ve finansman politikaları dikkate alınarak, kar payı dağıtılmayarak Net Dönem Kârının geçmiş yıl kârlarına aktarılması teklifi 9 Mart 2026 tarihli 72. Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiştir.

ÜRETİM

Traktör üretim adetleri, 2026 yılının ilk dokuz ayında 2025 yılının ilk dokuz ayına göre %30 azalmıştır.

Üretim	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2026	Değişim %
Traktör	21.244	14.913	-30
Transmisyon (gövde)	23.028	17.551	-24

İHRACAT

2026 yılının ilk dokuz ayında traktör ihracatımız, 2025 yılının ilk dokuz ayına göre %13 artmıştır.

İhraç Satışlar	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2026	Değişim %
Traktör	8.164	9.225	13
Transmisyon (gövde)	2.095	2.731	30

SATIŞLAR VE CİRO

Yurt içi traktör satış adetleri, 2026 yılının ilk dokuz ayında 2025 yılının ilk dokuz ayına göre %51 azalmıştır.

Satış Adetleri	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2026	Değişim %
Traktör (yurt içi)	12.568	6.176	-51
Traktör (yurt dışı)	8.164	9.225	13
Transmisyon (gövde)	2.095	2.731	30

Toplam net satışımız 30 Eylül 2026 itibariyle bir önceki yılın aynı dönemine göre %28 azalarak 36.737.705.425 TL olarak gerçekleşmiştir. Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hesaplanan satış hasılatı aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Ocak – 30 Eylül 2026
Yurt İçi Satışlar	49.675.555.817	27.931.554.389
Yurt Dışı Satışlar	15.798.434.820	17.474.301.389
	65.473.990.637	**45.405.855.778**
Tenzil: Satışlardan indirimler ve iskontolar	(14.592.662.406)	(8.668.150.353)
Net Satışlar	**50.881.328.231**	**36.737.705.425**

YATIRIMLAR

Şirketimiz 2026 yılında 1.481.210.803 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Toplam yatırım tutarının 812.747.314 TL'si ise aktifleştirilen "geliştirme" giderlerinden oluşmaktadır.

Şirketimiz, 2026 yılında teşvikli yatırım kapsamında 366.053.717 TL tutarında vergi varlığı yaratmıştır.

FİNANSAL DURUMDAKİ DEĞİŞİKLİKLER

2026 yılı ilk dokuz ayında 10.717.187.500,00 TL ve 3.888.888,89 EUR kredinin geri ödemesi yapılmıştır. Bu dönemde toplam 8.235.000.000 TL kredi kullanımı yapılmıştır. Ağırlıklı ortalama faiz oranı TL kredilerde 33,92% ve EUR kredilerde 5,35 % seviyelerindedir

KÂRLILIK

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle dönem net karımız geçtiğimiz yıl aynı döneme göre %166 azalmış ve (789.313.251) TL olarak gerçekleşmiştir.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2026 yılı dokuz aylık dönemine ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız özet finansal tabloların 23 no'lu dipnotunda verilmiştir.

FİNANSAL ORANLAR

2026 yılı dokuz aylık döneme ilişkin finansal tablolarımız ve finansal oranlar internet sitemizde yayımlanmıştır.

İDARİ FAALİYETLER VE SONUÇ

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz üst düzey yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné	Şirket Lideri
Özgür Ergun	İş Lideri - Mali İşler
Ahmet Canbeyli	İş Lideri - Ticari
Pasquale Ciao	İş Lideri - Satınalma
Mario Enrique Barone	İş Lideri - Ürün Yaşam Döngüsü
Cem Tüfekci	İş Lideri - Endüstriyel Operasyonlar

PERSONELİMİZLE İLGİLİ DİĞER İDARİ HUSUSLAR

Şirketimizin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 1.997'dir (Daimî: 1.985, geçici: 12). Dönem içerisinde faaliyetler bazında herhangi bir iş uyuşmazlığı gözlemlenmemiştir.

Şirketimiz, Türk Metal Sendikası ile MESS (Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası) arasında imzalanan grup toplu iş sözleşmesine tâbidir. 6356 sayılı Sendikalar ve Toplu İş Sözleşmesi Kanunu'nun 07 Kasım 2012 tarihinde yürürlüğe girmesi ve yetki tespitlerinin tebliğ edilmesi sonucunda Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında imzalanan 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesinin detayları 22 Ocak 2026 tarihinde açıklanmıştır.

Personelimize mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

KURUMSAL YÖNETİM ÇALIŞMALARI

Şirketimizin "Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu" ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanması gerekli olan İş Etiği Kuralları, Bilgilendirme Politikası, Denetim, Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetim Komitelerinin Çalışma Esasları internet sitemizde yayımlanmıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca yeni formatlara göre hazırlanan ve KAP'ta yayınlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na (KYBF) https://www.kap.org.tr/tr/cgif/4028e4a140f2ed720140f3790d6a01ad linkinden ulaşılabilmektedir.

Şirketimizin kurumsal yönetim notu, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne verdiğimiz önem ile gerçekleştirmiş olduğumuz iyileştirmeler göz önüne alınarak, Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan inceleme sonucunda 95,01 (10 üzerinden 9,50) olarak belirlenmiştir. Revize edilen not ile ilgili detaylı bilgi 25 Eylül 2026 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır. Notlar aşağıda yer almaktadır:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Tahsis Edilen Not
Pay Sahipleri	0,25	86,74
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	99,33
Menfaat Sahipleri	0,15	99,51
Yönetim Kurulu	0,35	95,91
Toplam	**1,00**	**95,01**

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde belirtilenler dâhil sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda genel kabul görmüş en iyi uygulamalara uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

30 Temmuz 2026 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, "Geleceğe Etki" stratejisi kapsamında, dört odak alanda belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerinin güncellenmesine ve yeni hedeflerin belirlenmesine karar verilmiş olup güncel hedefler şirket internet sitemizde yayınlanan 2025 Sürdürülebilirlik Raporu'nda kamuya açıklanmıştır. Yapılan hedef güncellemeleri arasında Şirketimizin, sera gazı emisyonlarına ilişkin hedeflerinde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

KAP'ta açıklanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu'na linkten ulaşılabilir: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1556680

Şirketimizin 2025 yılına ait sürdürülebilirlik raporu şirket internet sitemizde yayınlanmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir: https://www.turktraktor.com.tr/getmedia/5b9a2a79-5957-4699-9960-1e28ca6612cb/TurkTraktor-2025-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf

Şirketimizin 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmış ve zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulmuştur. Söz konusu rapor, 30.07.2026 tarihinde KAP üzerinden kamuoyu ile paylaşılmıştır. Rapora linkten ulaşılabilir: https://www.turktraktor.com.tr/getmedia/5b9a2a79-5957-4699-9960-1e28ca6612cb/TurkTraktor-2025-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf

GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin, 9 Mart 2026 tarihinde yapılan 72. Olağan Genel Kurulu'na ilişkin olarak hazırlanan ve imzalanan Toplantı Tutanağı ve Hazır Bulunanlar Listesi internet sitemizde ve KAP'ta ilan edilmiştir.

9 Mart 2026 tarihinde düzenlenen 72. Olağan Genel Kurul Toplantısında yönetim kurulu üyeliklerine; Levent Çakıroğlu, Gerrit Andreas Dr. Marx, Haydar Yenigün, Markus Dr. Müller, Osman Turgay Durak, Matthieu Jean-Marie Bernard Séjourné, Özgür Burak Akkol, Vincent Louis Antoine Marie de Lassagne de Beaufort, Stefano Pampalone, İbrahim Aykut Özüner, Mine Yıldız Günay ve Umut Kolcuoğlu bir yıl süre ile seçilmişlerdir.

İlgili genel kurulda kabul edilen esas sözleşme değişikliği ve temettü dağıtımına ilişkin bilgilere faaliyet raporunun yukarıdaki kısımlarında yer verilmiştir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bilanço tarihinden, raporlama tarihine kadar geçen sürede ortaya çıkan açıklanması gereken husus bulunmamaktadır.